



Curs avansat de managementul proiectelor

O noua abordare in managementul proiectelor

TSP(smartprojects.ro) si-a propus ca obiective si indicatori de performanta umplerea golurilor din ofertele de training si consultanta in managementul proiectelor, de pe piata din Romania si nu numai. In opinia noastra, dincolo de WBS-uri si Gantt-uri, de critical paths si de standardele internationale din ce in ce mai vehiculate, doua noi paradigme merita acum toata atentia. Aceste paradigme se afla in centrul metodologiei noastre proprii, dezvoltate impreuna cu trainerii si consultantii nostri:

✔ Paradigma noului manager de proiect, care:

- ✔ Nu mai este doar un administrator al resurselor angajate intr-un proiect (materiale sau umane) ci este **manager** al acestora.
- ✔ Nu mai are ca si critical job requirements expertiza tehnica in domeniul de implementare al proiectului respectiv, ci este **expert in managementul proiectelor**
- ✔ Nu mai este doar parte dintr-un departament de managementul proiectelor, cel mai adesea vazut ca departament de suport, ci este **membrul unei comunitati de managementul proiectelor**, centrata pe impartasirea bunelor practici si a dezvoltarii profesionale si personale continue
- ✔ Nu se mai concentreaza doar pe a avea abilitati de comunicare, ci **un set cat mai complet si mai dezvoltat de abilitati personale si interpersonale**, cum ar fi leadership, deschidere, relaxare, perseverenta, tenacitate, creativitate, orientare pe rezultate si multe altele.

✔ Paradigma abordarii integral procesuale a managementului proiectelor:

Metodologia noastra proprie, dezvoltata cu ajutorul consultantilor si colaboratorilor nostri, contine 5 procese unice: initierea, planificarea, executarea, monitorizarea si controlul si incheierea si 3 procese repetitive: managementul schimbarii, managementul riscurilor si managementul calitatii.

Cursurile TSP se bazeaza pe o abordare FLEXIBILA si INOVATOARE a instruirii! Luam ce e mai bun din modalitatile traditionale de instruire. Adaugam interactivitate si invatare activa. Iar, in final, ne folosim si de puterea jocului si de buna dispozitie atat de necesara in orice situatie.



Toate acestea garanteaza eficienta metodei proprii de instruire, de care suntem foarte mandri - **Metoda SMART TRAINING® (SMART/T®)**.

Obiective generale - in urma participarii la acest curs, participantii:

- ✎ Vor intelege **metodologia de managementul proiectelor** dezvoltata de TSP(smartprojects.ro), metodologie ce urmareste **toate criteriile si cerintele standardului stabilit de Project Management Institute (PMBok de la PMI), International Project Management Institute (IPMA) si al Office of Government Commerce (PRINCE2-Projects In Controlled Environments al OGC)**
- ✎ Vor afla care sunt **procesele din managementul proiectelor** si vor putea sa le aplice in proiectele in care vor fi implicati
- ✎ Vor invata care este legatura dintre proces si proiect, **definitia proiectului**, din **perspectiva abordarii procesuale a proiectului**, definitia procesului, din perspectiva conceptului de sine statator, proiectul ca si cumul de procese, procesul, unitate elementara a proiectului
- ✎ Vor intelege **elemente teoretice cheie** din managementul proiectelor
- ✎ Vor intelege cum sa argumenteze **necesitatea proiectului prin analiza cost beneficiu si studiul de fezabilitate**, din faza pre-proiect
- ✎ Vor intelege **legatura dintre proiect si portofoliul de proiecte ale companiei**, precum si relatia proiectului cu **obiectivele strategice ale companiei**
- ✎ Vor putea sa pregateasca propunerea de proiect
- ✎ Vor defini corect **obiectivele proiectului**
- ✎ Vor cunoaste **"hexagonul" dimensiunilor proiectului** (fosta tripla strangere) din managementul proiectelor si **aplicarea corecta a acestuia**
- ✎ Vor intelege cum sa defineasca **conceptul de stakeholder-i** (parte interesata in proiect) ai proiectului, **sa ii identifice si sa defineasca rolul si responsabilitatile** pentru fiecare din ei, dar mai ales cum sa gestioneze **planul de management al partilor interesate in proiect**
- ✎ Vor intelege **rolul managerului de proiect**, modul in care rolul managerului de proiect a evoluat si **s-a transformat si care sunt principalele sale responsabilitati**
- ✎ Vor intelege cum sa aplice **procesul de definire corecta a scopului proiectului**, cum sa colecteze cerintele de la partile interesate in proiect, activitate ce ii va conduce la **delimitarea clara a scopului proiectului si a configuratiei livrabilelor**
- ✎ Vor intelege **conceptele si aplicarea corecta a instrumentelor de planificare**, precum si cum sa elaboreze planul detaliat al proiectului
- ✎ Vor fi in masura **sa planifice in detaliu un proiect** si sa utilizeze **planurile pentru urmarirea derularii proiectelor**
- ✎ Vor intelege cum **sa stabileasca activitatile operationale ale proiectului** si sa le descompuna in structuri cat mai usor de executat
- ✎ Vor intelege cum sa construiasca si **sa integreze in planul de managementul proiectului planurile de comunicare, managementul resurselor umane, managementul riscurilor, managementul schimbarii, managementul configuratiei, managementul timpului, al scopului si al costurilor, planul de managementul calitatii si planul de management al achizitiilor**
- ✎ Vor intelege cum sa indeplineasca, ca **manageri de proiect, functiile legate de managementul echipelor de proiect**: fazele de formare a unei echipe, nevoia de coaching din partea managerului de proiect pentru membrii echipei de proiect, insusirea unui set critic



de soft skills in completarea cunostintelor tehnice de managementul proiectelor pentru cresterea eficientei si sanselor de succes ale proiectului manageriat

- ✎ Vor intelege cum sa intocmeasca si **sa urmareasca registrul de riscuri al proiectului**, precum si cum sa pregateasca **raspunsuri la riscurile identificate**

- ✎ Vor putea intocmi **analize cantitative si calitative ale riscurilor identificate** in vederea planificarii celor mai bune raspunsuri pentru riscurile identificate
- ✎ Vor intelege **procesul de managementul schimbarii**, dar si legatura dintre acest proces si managementul riscurilor
- ✎ Vor invata cum **sa monitorizeze si sa masoare calitatea livrabilelor proiectului** si sa propuna solutii pentru corectarea devierilor de la indicatorii de calitate setati in planificarea proiectului
- ✎ Vor invata **cum sa inchida proiectul si sa documenteze principalele concluzii** si experiente acumulate, dupa incheierea proiectului



Traineri:

Dr. Ing. CATALIN-Teodor DOGARU – MBA, PMP

- ✔ **Studii universitare, postuniversitare si doctorale** in domeniul IT&C (telecom) precum si numeroase articole si lucrari publicate in acest domeniu
- ✔ **MBA in Process si Project Management** obtinut la prestigioasa Universitate Economica din Viena (Wirtschaftsuniversität Wien)
- ✔ Pregatire teoretica si experienta practica de peste 8 ani in managementul proiectelor si proceselor dovedite atat prin proiectele derulate (in domeniul telecomunicatiilor) cat si prin certificarile si diplomele obtinute (**certificat profesional in Managementul Proiectelor si Proceselor, Six Sigma si certificare PMP**)
- ✔ **Speaker** la numeroase conferinte (atat cu teme din domeniul telecom cat si din domeniul managementului proiectelor)
- ✔ **Experienta** (obtinuta atat pe plan intern cat si international) **in instruirea adultilor** in telecomunicatii si managementul proiectelor si proceselor.
- ✔ Actualmente **Vicepresedinte Educatie & Certificare PMI ROMANIA Chapter**

Peter Taylor- Speaker; Autor; Trainer; Coach; Consultant

- ✔ Peter **este** un profesionist abil care a dobandit un succes notabil in aria managementului proiectelor, la nivel international.
- ✔ Experienta sa profesionala insumeaza 28 de ani de experienta in management de proiect si **marketing**, in trei sectoare diferite, ultima perioada de 8 ani fiind concentrata pe construirea si coordonarea de PMO-uri. A coordonat mai mult de 50 de proiecte, in aproape 25 de ani, livrand de la solutii departamentale si pana la programe globale. A detinut rolul de expert in construirea a doua metodologii interne, pentru doua companii diferite, impreuna cu dezvoltarea training-ului necesar adoptarii metodologiilor, livrarea lor si marketing-ul necesar adoptiei metodologiilor in respectivele organizatii.
- ✔ Peter este autorul cartilor: “The Lazy Project Manager”, “The Lazy Winner” si “The Lazy Project Manager and the Project from Hell, precum si “Leading Successful PMO’s”.

Toate conceptele teoretice prezentate mai sus, sunt bogat exemplificate cu studii de caz adunate din experienta proprie a trainer-ilor TSP(smartprojects.ro) si inglobate in cadrul metodologiei proprii. De asemenea, in cadrul training-urilor, sunt folosite si exemple din proiectele reale ale participantilor, pentru aplicarea conceptelor teoretice predate.

Conditii de desfasurare:

- ✔ Durata: 5 zile
- ✔ Optional: adaugarea unei sesiuni de pregatire intensiva, cu durata de o zi, in vederea sustinerii examenului PMP
- ✔ Participanti: 8-14 persoane
- ✔ **Participare speciala:** Programul nostru de training contine si o mini-sesiune de pregatire, din partea lui **Peter Taylor**, cunoscutul autor al “The Lazy Project Manager”

Cursul se finalizeaza cu certificat de participare emis de TSP(smartprojects.ro), pe care cursantii il vor putea folosi in procesul de certificare PMP.