



## Curs fundamente in managementul proiectelor (CAPM Exam Prep Course)



## Training, Consultanta, Evaluare, Specialisti, Evenimente

**TSP(smartprojects.ro)** este o companie de training si consultanta, specializata in managementul proiectelor si proceselor. Serviciile noastre sunt personalizate conform necesitatilor fiecarui client in parte, cu solutii pentru fiecare, in aceasta perioada dificila din punct de vedere economic.

### Noi, **TSP(smartprojects.ro)**, suntem:

- ✔ **De incredere:** clientii nostri pot avea incredere deplina ca informatiile si sfaturile pe care le oferim ii vor ajuta sa-si atinga obiectivele. Cu alte cuvinte, intotdeauna ne respectam promisiunile.
- ✔ **Inovatori:** cautam permanent abordari noi, inovative atat pentru zona de training, cat si pentru zona de consultanta. Astfel, clientii nostri sunt la curent cu cele mai noi si mai relevante informatii.
- ✔ **Dedicati:** suntem mereu atenti la nevoile clientilor nostri si ne concentram pe identificarea celor mai bune solutii. Nu ne pierdem niciodata interesul si ducem fiecare proiect la bun sfarsit.
- ✔ **Flexibili:** pentru noi, procedurile sunt un mijloc, nu un scop - ceea ce conteaza cel mai mult este eficienta. De aceea, suntem mereu deschisi si ne adaptam rapid la nevoile si elementele specifice fiecarui client.
- ✔ **Inspirationali:** comunicarea poate stimula doar atunci cand are substanta. Avem expertiza de care clientii nostri au nevoie si stim cum sa o impartasim intr-un mod captivant, pentru a putea schimba perceptii si viziuni.
- ✔ **Perfectionisti:** ne concentram pe dezvoltarea propriilor noastre abilitati, pentru ca ne propunem sa fim cei mai buni pentru clientii nostri. Dorinta de perfectionare este una din trasaturile noastre de baza si investim permanent in perfectionarea specialistilor nostri.

**Mai bine si mai mult** este promisiunea TSP. Aceasta defineste standardele noastre si rezultatele pe care le puteti astepta de la noi. Noi – TSP(smartprojects.ro) – suntem expertii de care aveti nevoie.

Nu conteaza atat de mult metoda, rezultatul este mereu acelasi: o organizatie mai buna si mai profitabila.



De mai multe ori am auzit afirmandu-se ca profesia de **manager de proiect** este una accidentala. La baza acestor cuvinte sta faptul ca oricine se poate afla in fata unui proiect pe care trebuie sa il conduca, indiferent ca e un proiect personal sau pe linie profesionala. Totusi, ce este acela un **proiect**?

Academic vorbind, **proiectul** este un **efort temporar**, depus pentru a crea un **rezultat unic** (produs sau serviciu). Daca analizam aceasta definitie observam 2 caracteristici esentiale ale proiectelor: **unicitatea** si **delimitarea in timp**.

Astfel, nu toate actiunile pe care le intreprindem in activitatea noastra de zi cu zi sunt proiecte. Daca spunem ca lucram la un proiect trebuie sa avem clare finalitatea acelui proiect si timpul alocat pentru obtinerea rezultatului final. Cateva exemple de proiecte sunt: dezvoltarea unui nou sistem de management al clientilor unei companii, crearea unui nou tip de autovehicul, crearea unui sistem de cumparare online sau externalizarea serviciilor de mentenanta, etc. Exemplele dovedesc ca **managementul de proiect** nu tine cont de domeniul de activitate, acesta fiind utilizat in toate organizatiile (indiferent de marime).

Aplicabilitatea tehnicilor, metodelor si metodologiilor de gestionare a proiectelor depinde de la companie la companie. Iar succesul unui proiect depinde de cat de bine sunt intelese si cat de corect sunt aplicate aceste notiuni. Alegerea celui mai bun proiect, alegerea celei mai potrivite metode de comunicare sau a celei mai bune tehnici de definire a cerintelor, stabilirea bugetului sau analiza tuturor riscurilor din cadrul unui proiect sunt doar o parte dintre procesele de care se ocupa **managementul de proiect**.

Studiind **managementul proiectelor** vom reusi sa delimitam foarte clar ce inseamna **activitate recurenta** si ce reprezinta cu adevarat un **proiect**. Mai mult, participarea la cursurile de management de proiect ofera o intelegere detaliata cu privire la **procesele de management de proiect**, planificarea in detaliu a proiectelor si a fazelor acestora. Cu totii intampinam dificultati cand vine vorba de planificare, documentare, alegerea potrivita a membrilor echipei de proiect sau gestionarea schimbarii in proiecte. Indiferent de rolul pe care il avem in cadrul proiectului ne lovim de toate aceste aspecte.

Asadar, cursurile sunt utile pentru toti membrii unei organizatii, indiferent ca vorbim de managerii de proiect, membrii echipelor de proiect, managerii de proces, managerii departamentelor de PMO din organizatii, persoanele implicate in activitati de productie sau managerii de produs. Ajuta participantii sa deprinda tehnicile specifice managementului de proiect, detaliaza etapele unui proiect sau care sunt instrumentele utilizate in gestionarea proiectelor.

Pentru a deveni manager de proiect, trebuie sa muncesti mult. Sa fii parte din echipa de proiect, sa coordonezi parti de proiect si sa acumulezi atat de necesara experienta. Iar, la un moment dat, simti ca trebuie si vrei sa faci pasul. Vrei sa iei fraiele unui prim proiect si sa fii Manager de Proiect (chiar si unul junior).

In acest punct, cum demonstrezi celorlalti experienta acumulata? Nimeni nu are rabdare sa te verifice in extenso, sa testeze ce poti si ce stii!

**Cea mai buna dovada ramane o certificare internationala. Care e greu de obtinut..SAU POATE CA NU!**



**TSP(smartprojects.ro)**, vine in intampinarea ta, persoana entuziasta, aflata la inceput de drum, sau dimpotriva, aflata la o schimbare de cariera sau pur si simplu cu dorinta de a obtine o dovada a experientei acumulate ca membru in echipe de proiect.

**Programul de training - Fundamente in Management de Proiect - se preteaza perfect si pentru pregatirea pentru examinarea CAPM (PMI).**

Certificarea CAPM (Certified Associate in Project Management) este perfecta pentru tine, daca:

- ☑ Ai facut pana acum parte din echipe de proiect in calitate de colaborator
- ☑ Iti doresti sa imbunatatesti abilitatile de a gestiona proiecte si astfel a castiga mai multa responsabilitate
- ☑ Vrei sa ai un avantaj profesional competitiv care sa te diferentieze de restul colegilor de breasla.

**Obiective generale** - in urma participarii la acest curs, participanții:

- ☑ Vor intelege importanta proiectelor pentru organizatii si vor putea face diferenta intre activitatile recurente si proiecte
- ☑ Vor afla care sunt procesele de managementul proiectelor si vor putea sa le aplice in proiectele in care vor fi implicați
- ☑ Vor fi in masura sa planifice in detaliu un proiect si sa utilizeze planurile pentru urmarirea derularii proiectelor
- ☑ Vor intelege elemente teoretice cheie din managementul proiectelor
- ☑ Vor defini corect obiectivele proiectului.
- ☑ Vor cunoaste "hexagonul" dimensiunilor proiectului (fosta tripla constrangere) din managementul de proiect si sa il aplice corect
- ☑ Vor intelege cum sa defineasca conceptul de stakeholder-i ai proiectului, sa ii identifice si sa defineasca rolul si responsabilitatile pentru fiecare din ei
- ☑ Vor intelege metodologia de management al proiectelor dezvoltata de PMI
- ☑ Vor stabili activitatile operationale ale proiectului si sa le descompuna in structuri cat mai usor de executat
- ☑ Vor intelege cum sa argumenteze necesitatea proiectului prin analiza cost beneficiu si studiul de fezabilitate, din faza pre-proiect
- ☑ Vor putea sa pregateasca propunerea de proiect
- ☑ Vor intelege rolul managerului de proiect si principalele sale responsabilitati
- ☑ Vor intelege legatura dintre proiect si portofoliul de proiecte ale companiei, precum si relatia proiectului cu obiectivele strategice ale companiei
- ☑ Vor intelege conceptele si aplicarea corecta a instrumentelor de planificare si sa elaboreze planul detaliat al proiectului
- ☑ Vor intelege cum sa intocmeasca si sa urmareasca registrul de riscuri al proiectului, precum si sa pregateasca raspunsuri la riscurile identificate
- ☑ Vor invata cum sa monitorizeze si sa masoare calitatea livrabilelor proiectului si sa propuna solutii pentru corectarea devierilor de la indicatorii de calitate setati in planificarea proiectului
- ☑ Vor invata cum sa inchida proiectul si sa documenteze principalele concluzii si experiente acumulate, dupa incheierea proiectului



**Obiective specifice (in vederea sustinerii certificarii CAPM (PMI) ) - in urma participarii la acest curs, participanții:**

- ✚ Vor fi instruiti asupra zonelor problematice din examenul de certificare CAPM
- ✚ Vor fi pregatiti, la finalul celor 3 zile, sa sustina examenul de certificare CAPM
- ✚ Vor intelege aplicabilitatea practica a certificarii CAPM
- ✚ Vor scurta calea catre urmatorul pas, certificare PMP
- ✚ Vor afla definitiile conceptelor de PMI-isme, foarte folositoare in timpul examinarii
- ✚ Vor avea ocazia sa testeze cunostintele acumulate si sa identifice zonele pe care sa insiste in studiul individual
- ✚ Vor intelege aspecte cheie in completarea aplicatiei pentru sustinerea certificarii CAPM

### **Trainer:**

**Dr. Ing. CATALIN-Teodor DOGARU – MBA, PMP**

- ✚ **Studii universitare, postuniversitare si doctorale** in domeniul IT&C (telecomunicatii) precum si numeroase articole si lucrari publicate in acest domeniu
- ✚ **MBA in Process si Project Management** obtinut la prestigioasa Universitate Economica din Viena (Wirtschaftsuniversität Wien)
- ✚ Pregatire teoretica si experienta practica de peste 8 ani in managementul proiectelor si proceselor dovedite atat prin proiectele derulate cat si prin certificarile si diplomele obtinute (**certificat profesional in Managementul Proiectelor si Proceselor, Six Sigma si certificare PMP**)
- ✚ **Speaker** la numeroase conferinte (atat cu teme din domeniul IT&C cat si din domeniul managementului proiectelor/proceselor)
- ✚ **Experienta** (obtinuta atat pe plan intern cat si international) **in instruirea adultilor** in domenii variate precum: IT&C, managementul proiectelor si proceselor, dezvoltare interpersonala etc.
- ✚ Actualmente **Vicepresedinte Educatie & Certificare PMI ROMANIA Chapter**

### **Forme de activitate:**

- ✚ Prezentari, discuții, interpretari, exemple, studii de caz
- ✚ Training pe proiect: Aplicarea metodelor de managementul proiectelor pe proiecte reale ale participanților (activitate in grup)

### **Condiții de desfășurare curs:**

- ✚ Durata: 3 zile (24 de ore repartizate in 3 zile a cate 8 ore pe zi)
- ✚ Optional: adaugare sesiune de pregatire intensiva, cu durata de o zi, in sustinerii examenului CAPM
- ✚ Participanți: 8-14 persoane

Cursul se finalizeaza cu certificat de participare emis de TSP, pe care cursantii il vor putea folosi in procesul de certificare CAPM (PMI). Cele 3 zile insumeaza 24 de ore de pregatire. Pentru procesul de certificare CAPM (PMI) este nevoie de un cumul de 23 de ore de pregatire in management de proiect.